

# TALOUSARVIO 2023

# TALOUSSUUNNITELMA 2023-2025

# LIITEOSA



## HUS-yhtymän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma

### Taustaa

Valtioneuvosto päätti yleisistunnossaan 27.10.2022 muuttaa HUS-yhtymän vuoden 2023 lainanottovaltuutta. HUS-yhtymän lainanottovaltuus vuodelle 2023 on päätöksen jälkeen 1 319 829 000 euroa. HUS-yhtymän lainanottovaltuuden muuttamisen ehtona on, että HUS-yhtymä laatii ja toimittaa valtiovarainministeriölle tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman, joka varmistaa HUS-yhtymän lainanhoitokyvyn pitkälläkin aikavälillä ja turvaa lakisääteiset palvelut. HUS-yhtymä raportoi ohjelman toteutumisesta puolivuositain valtiovarainministeriölle.

Ohjelma on laadittu neljän vuoden tarkasteluajanjaksolle vuosille 2023–2026, vastaten investointisuunnitelmakautta ja sitä tullaan päivittämään ja tarkentamaan vuosittain osana talousarvio valmistelua. Ohjelma sisältää kokonaisvaltaisen tarkastelun HUS-yhtymän toiminnasta ja taloudesta sekä tulonmuodostuksesta mukaan lukien palvelujen tuottavuutta parantavat toimenpiteet ja niiden mitattavissa olevat taloudelliset vaikutukset. Ohjelman lähtökohtana on vuosittainen nollatulos.

### Vuoden 2023 talousarvion tasapainottaminen

Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin HUSille myöntämä laskutuskehys (2101,4 milj. euroa) talousarviovuodelle on noin 73 milj. euroa alle HUSin esittämän tason.

Talousarvio on tasapainotettu nollatulokseen sisällyttämällä talousarvioon 11,8 milj. euroa omaisuuden myyntituottoja sekä noin 4 milj. euroa asiakasmaksujen korotuksesta saatavaa tuloa. Vuoden 2023 suunnittelun lähtökohtana oleva HUSin tuottavuustavoite on 1 % eli yhtymätasolla noin 20,2 milj. euroa. Kyseinen tuottavuustavoite on vähennetty kokonaisuudessaan toimintakuluista.

Lisäksi toimintakuluja on karsittu noin 25,3 milj. eurolla mm. ICT-kuluista, henkilöstöetuuksista sekä kehittämis- ja hankekuluja vähentämällä. Näiden lisäksi esitetään, ettei peruspääomalle makseta korkoa 2023, jonka vaikutus on noin 11,7 milj. euroa.

### Talousarvio- ja taloussuunnitelmavuosien rahoitus ja sopeuttamistarve

#### Rahoituksen perusskenaario

HUS-yhtymän rahoitus perustuu suurelta osin valtion yleiskatteelliseen rahoitukseen, jonka HUS saa Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kautta, sekä asiakasmaksuihin. Yleiskatteinen rahoitus koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon tehtävien rahoitusmalleista. Koko maan tasolla rahoituksen pohjan muodostavat kunnilta siirtyvät sosiaali- ja terveydenhuollon tehtävien kustannukset.

Rahoitusmallissa sosiaali- ja terveydenhuollon rahoituspohjaa korotetaan vuosittain arvioidulla palvelutarpeen ja kustannustason kasvulla. Palvelutarpeen arvioitu kasvu huomioidaan täysimääräisesti uudistuksen voimaantulovuoden 2023 ja sitä seuraavan vuoden 2024 rahoituksen tasossa. Sen jälkeen palvelutarpeen kasvu huomioidaan 80-prosenttisesti. Tämän tavoitteena on kannustaa tehokkuuteen sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestämisessä. Sosiaali- ja terveydenhuollon tehtävien hintakehitys pohjautuu hyvinvointialueiden hintaindeksi. Hyvinvointialueindeksissä ansiotasoindeksi paino 60 prosenttia, kuluttajahintaindeksin 30 prosenttia ja hyvinvointialueyönantajan sosiaaliturvamaksun muutoksen 10 prosenttia.

Komponentit	2023 *)	2024	2025	2026
Ansiotasoindeksi	2,51	3,00	3,00	3,00
Kuluttajahintaindeksi	2,10	1,80	1,90	2,00
Hyv in v o i n t i a l u e t y ö n a n t a j a n sosiaaliturvamaksu	3,43	2,58	3,04	4,72
<b>HYVINVOINTIALUEINDEKSI</b>	<b>2,41</b>	<b>2,60</b>	<b>2,67</b>	<b>2,87</b>

\*) 2023 tiedot on esitetty HUS-yhtymän kustannusrakenteella

Talousarviovuoden sekä taloussuunnitelmakauden laskelmat pohjautuvat yllä mainittuihin periaatteisiin ja indekseihin. Suunnitelman mukaiset poistot ja nettorahoituskulut pohjautuvat lisälainanottovaltuuden mukaiseen investointitasoon. Uusien lainojen keskipörssi taloussuunnittelukaudelle on arvioitu noin 3,2 %. Suunnittelukautena korkokuluja kasvattaa korkotason arvioitu nousu ja investointien rahoittamiseksi tarvittavan pitkäaikaisen lainakannan kasvu. Peruspääomalle ei esitetä maksettavaksi korkoa.

#### Merkittävimmät kiinteistöinvestoinnit

Laskelmiin sisältyy 2023-2026 valmistuvat neljä merkittävää kiinteistöinvestointia toimintakuluvaikutuksineen sekä niiden myötä vapautuvien tilojen kustannuksia pienentävä vaikutus:

- Siltasairaala, 3/2023, 305,5 milj. euroa
- Tammissairaala, 12/2024, 149,1 milj. euroa
- Naistenklinikan A-osan peruskorjaus, 7/2024, 35,5 milj. euroa
- Jorvin sairaalan uusi osastorakennus, 11/2026, 259,0 milj. euroa

#### Palvelutarve

Lisäksi laskelmissa on huomioitu HUSin lääketieteellisen johdon arvio HUSin VM:n tarveindeksin ylittävästä palvelutarpeen kasvusta.

	2024	2025	2026
Tarve	1,05 %	1,07 %	1,02 %
HV-indeksi	2,60 %	2,67 %	2,87 %
Korotus	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Leikkuri	1,0	0,8	0,8
(Tarve + Korotus) * leikkuri	1,05 %	0,86 %	0,82 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3,65 %</b>	<b>3,53 %</b>	<b>3,69 %</b>

Palvelujen kysyntää vuosille 2023-2026 on arvioitu vuosina 2018-2022 toteutuneen kysynnän pohjalta ikäluokittain ja erikoisaloittain. HUSin palvelutuotannon perusteella kasvavia ikäluokkia ovat kouluikäisten ja nuorten aikuisten ikäluokat, joissa erityisesti psykiatrian kysyntä on kasvanut viime vuosina. Tämän kasvun arvioidaan jatkuvan myös lähivuosina.

Silmätaudit, syöpätaudit sekä ylipainoon liittyvät sairaudet kasvattavat palvelujen kysyntää keski-ikäisten ikäluokista lähtien. Vanhemmissa ikäluokissa kasvupainetta tuo etenkin sydän- ja verisuonitautien hoito ja kirurgisia toimenpiteitä vaativat hoidot.

### Sopeuttamistarve

Hyvinvointialueiden yleiskatteelliseen rahoitusmalliin on tarkoitus lisätä vuodesta 2024 lähtien uusi määräytymistekijä, yliopistosairaalisä. Lisän perusteella otetaan huomioon yliopistollisista sairaaloista aiheutuvien opetuksen ja tutkimuksen muita sairaaloita korkeampia kustannuksia. Yliopistosairaalisän tasoksi ehdotetaan 1,1 – 1,8 % sosiaali- ja terveydenhuollon rahoituksesta, mikä on vuoden 2022 tasossa 230 – 370 milj. euroa. VM on käyttänyt omissa vaikutusarvioissaan 300 milj. euron tasoa ja siksi HUS-yhtymän sopeuttamistarve on laskettu vastaavasti tältä pohjalta. Vaikutus on arvioitu laskelmiin siten, että HUS saisi tästä rahoituksesta erikoissairaanhoidon osuuden 1/3-osaa Uudenmaan hyvinvointialueiden saamasta 42,9 milj. euron rahoituksesta eli 14,3 milj. euroa.

Lisäksi HUSin tulee sopeuttaa toimintakuluja 5–55 milj. euroa taloussuunnitelmavuosina. Sopeutuskeinoista on kerrottu tarkemmin kappaleessa tasapainotuksen välineet.

Tämän liitteen lopussa on esitetty neljä tuloslaskelmaskenaariota:

1. Perusskenaario = nykyinen toiminta
2. Tuloslaskelma sisältää merkittävimpien rakennusinvestointien vaikutuksen
3. Tuloslaskelma sisältää merkittävimpien rakennusinvestointien sekä VM:n palvelutarveindeksin ylittävän HUS-alueen palvelutarpeen
4. Tuloslaskelma sisältää merkittävimpien rakennusinvestointien, VM:n palvelutarveindeksin ylittävän HUS-alueen palvelutarpeen sekä sopeuttamistarpeen sisältäen yliopistosairaalisän

### **Tasapainotuksen välineet**

Tasapainotuksen välineitä ovat;

1. Rahoitusraamia alhaisempi kulukehitys, mikä voidaan toteuttaa toimintakuluja leikkaamalla ja tuottavuutta parantamalla
2. Toimintatuottojen kasvattaminen, mikä voidaan toteuttaa kasvattamalla ns. muita toimintatuottoja kuten lisäämällä asiakasmaksutuloja, omaisuuden myynnillä tai kasvattamalla Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden jäsenmaksuosuutta. Keskeinen tekijä jäsenmaksuosuuksien kasvattamisessa pohjautuu rahoituslakiin sisällytettävästä uudesta rahoituksen määräytymistekijästä, yliopistosairaalisästä. Tällä otettaisiin huomioon yliopistosairaala-alueiden muita hyvinvointialueita korkeampia kustannuksia. Yliopistosairaalassa kustannuksia nostavat muun muassa sairaalassa toteutuva laaja koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttamiseksi tarvittava erityisosaava henkilöstö, tilat ja laitteet, sekä vaativa erikoissairaanhoido mukaan lukien kansalliset ja alueelliset erityis- ja koordinaatiotehtävät. Yliopistosairaaloiden muita sairaaloita korkeammat kustannukset on osoitettu mm. THL:n toukokuussa 2022 julkaisemassa olosuhdetekijätutkimuksessa, jonka mukaan yliopistosairaaloiden yksikkökustannukset ovat noin 10 % korkeammat kuin keskussairaaloissa. THL:n tutkimus päättyy yliopistollista sairaalaa ylläpitävien hyvinvointialueiden 1,8 % lisärahoitustarpeeseen. Yliopistosairaalisä on tarkoitus sisällyttää rahoituksen määräytymistekijäksi vuodesta 2024 alkaen.

## HUS- yhtiön tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman pääkohdat

### 1. Vuosittainen tuottavuusohjelma

HUSissa käynnistettiin 2019 tuottavuusohjelman laadinta, jonka tavoitteiksi asetettiin rakentaa malli HUS-tason pitkäkestoiselle tuottavuusohjelmalle sekä kartoittaa ja esittää konkreettiset mittarit ja raportit, jolla tuottavuusohjelmaa voidaan seurata. Ohjelma valmistui vuoden 2020 alussa ja vuodesta 2021 lähtien se on ollut yhtenä osana talousarviovalmistelua.

Vuoden 2023 suunnittelun lähtökohtana oleva HUS tuottavuustavoite on 1 % eli yhtiömätasolla noin 20,2 milj. euroa. Kyseinen tuottavuustavoite on vähennetty kokonaisuudessaan HUS-yhtiön talousarviosta, eli kyseessä on absoluuttinen säästötavoite vuodelle 2023. Yksikkökohtainen tuottavuusvaade on laskettu perustuen tilinpäätöksen 2021 ulkoisiin toimintakuihin.

Tuottavuustavoitteen varmistamiseksi kukin tulosalue ja –yksikkö laatii yksilöidyn suunnitelman tuottavuusohjelmansa toteuttamiseksi, sekä valmistelee sen euromääräisesti suurimmasta projektista erillisen yksityiskohtaisen suunnitelman projektikortille. Projektien talousmittaria seurataan kuukausittain. Mittari pitää lähtökohtaisesti sisällään kirjanpidosta saatavalla tarkkuudella (seurantayksikkö, tili, projekti, kumppani ja/tai toiminto) projektin kustannukset ja säästöt.

Tuottavuusohjelmaa tullaan jatkamaan samoilla periaatteilla vuosina 2024–2026. Tarvittava tuottavuustavoiteprosentti määritetään vuosittain yhdessä Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden kanssa talousarvion laadinnan yhteydessä.

### 2. HUS- yhtiön kiinteistöjä ja toimitiloja koskeva pitkän aikavälin suunnitelma (masterplan)

HUSin omistamia kiinteistöjä ja toimitiloja on tällä hetkellä yhteensä 681 000 brm<sup>2</sup> / 584 000 hum<sup>2</sup>. Ulkoa vuokrattuja tiloja on käytössä 305 000 hum<sup>2</sup>. HUSin käytössä on tiloja yhteensä 1 037 000 brm<sup>2</sup> / 889 000 hum<sup>2</sup>.

HUS hallitus päätti kokouksessaan 28.2.2022 HUSin toimitiloihin liittyvän pitkän aikavälin tilasuunnitelman laatimisesta, ja se hyväksyttiin hallituksen kokouksessa 7.11.2022. Suunnitelman (ns. masterplan) tarkoituksena on ohjata pitkän aikavälin näkökulmasta HUSin rakennusinvestointeja, ylläpitokorjauksia, tilankäyttöä ja varmistaa, että sairaalatoiminnalla on tarkoituksenmukaiset tilat käytössä.

Masterplan suunnitelmaa päivitetään muuttuvien lähtötietojen ja tarkentuvan tilatarvearvion perusteella vuosittain, jotta muutokset voidaan huomioida taloussuunnittelun yhteydessä. Masterplan suunnitelman perusteella tehdään alustavat

varaukset investointisuunnitelmaan. Tavoitteena on turvata sairaalan toiminnan tarvitsemat tilat.

Kiinteistöjen ja toimitilojen masterplan on vuosittain tarkistettava suunnitelma, jossa asetetaan pitkän aikavälin tilatavoitteet ja –ratkaisut sairaaloiden tilankäytön kehittämiseksi. Tilatavoitteet ja ratkaisut perustuvat arvioon ja visioon sairaalatoiminnan muutoksista, tavoitteista ja niistä aiheutuvasta tilatarpeesta. Suunnitelmassa huomioidaan rakennusten tekninen käyttöikä ja niistä aiheutuvat korjaus- ja peruskorjaustarpeet.

Henkilöstökustannukset ovat suurin sairaalatoiminnan kustannuksiin vaikuttava tekijä, joten resurssit tulisi pystyä hyödyntämään toimivilla ja oikein sijoitetuilla tiloilla mahdollisimman tehokkaasti. Järjestelyissä pyritään pitkäaikaisiin, selkeisiin kokonaisuuksiin taloudellisuus huomioiden. Tavoitteena on lisäksi tilatehokkuuden lisääminen ja tarpeettomista tiloista luopuminen. Vaikutukset vuodesta 2024 eteenpäin.

### 3. HUS- yhtymän palveluverkostaselvitys

HUS-yhtymän hallituksen 17.10.2022 päätöksen mukaisesti vuoden 2023 aikana palveluverkostosta tehdään kokonaisselvitys vaikutusarvioineen. Selvitys koskee sitä, millä kampuksilla ja missä toimipisteissä mikäkin palvelu on mielekästä tuottaa. Se tulee pitämään sisällään sekä erikoissairaanhoidon tarjonnan HUSin sairaalakampuksilla ja polikliinisissa pisteissä, että nykyisen työnjaon perustason terveydenhuollon kanssa.

Nykyisen työnjaon tarkastelun tulee koskemaan sitä, millaisia toimintoja olisi tarkoituksenmukaisempaa siirtää erikoissairaanhoidosta perusterveydenhuollon vastuulle ja päinvastoin. Selvitys tehdään hoidon laadun, saavutettavuuden, sen kokonaistaloudellisuuden (Uudenmaan alueen kokonaiskulut) ja potilaslähtöisyyden näkökulmasta. Uusi organisaatiomalli yhdistettynä yhteistyörakenteisiin hyvinvointialueiden kanssa, antaa aiempaa paremmat mahdollisuudet tähän.

Digitaalisuuden mahdollisuudet otetaan selvityksessä huomioon. Digitaalisuus esimerkiksi muuttaa soveltuvat palvelut lähipalveluksi, jonka potilas voi saada kotonaan tai läheisellä poliklinikalla. Digitaaliset erikoissairaanhoidossa tuotetut, perusterveydenhuollon potilaille suunnatut palvelut taas ovat joissain tapauksissa kokonaisuuden kannalta tarkoituksenmukaisempia kuin perusterveydenhuollossa tuotetut nykymuotoiset palvelut. Selvitys toteutetaan tulosalueittain ja toimialoittain tiiviissä yhteistyössä Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa. Vaikutukset vuodesta 2024 eteenpäin.

### 4. Peruspääoman korko

HUS- kuntayhtymä on maksanut kuntaomistajilleen vuosittain 3 % koron heidän sijoittamalleen peruspääomalle. Tämä on tarkoittanut tilikausittain noin 11,7 milj. euron rahoituskulua.

HUS-yhtymän jäseniä ovat Länsi-Uudenmaan, Keski-Uudenmaan, Itä-Uudenmaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueet sekä Helsingin kaupunki. HUS-yhtymän peruspääoma vuoden 2023 aloittavaan taseeseen muodostuu Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän peruspääomasta lisättyinä uusien Uudellemaalle siirtyvien Myrskylän ja Pukkilan Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymältä siirtyvistä peruspääomista.

Peruspääomaosuudet jaetaan jäsenten osuiksi siten, että jäsenen euromääräinen peruspääomaosuus on yhtä suuri kuin jäsenen alueella sijaitsevien kuntien osuus HUS-kuntayhtymän peruspääomasta yhteenlaskettuna oli vuoden 2022 taseessa. Itä-Uudellemaalle siirtyvien Myrskylän ja Pukkilan vaikutus huomioidaan laskennassa. Peruspääomalle maksettavasta korosta ja sen suuruudesta päättää yhtymäkokous. Osana talouden tasapainottamista tullaan yhtymäkokoukselle vuosina 2023–2026 esittämään, että peruspääomalle ei näinä vuosina maksettaisi korkoa. Vaikutukset vuodesta 2023 eteenpäin.

## 5. Yliopistosairaalisä

Hallituksen esityksessä rahoituslakiin 617/2021 ehdotetaan säädettäväksi uudesta rahoituksen määräytymistekijästä, yliopistosairaalisästä, jolla otettaisiin huomioon yliopistosairaala-alueiden muita hyvinvointialueita korkeampia kustannuksia. Yliopistosairaalisän kohdentamiseksi hyvinvointialueille on ollut arvioitavana kolme eri kapitaatiomallia. Kaikissa malleissa asukasperusteisesti määräytyvää rahoitusta vähennettäisiin ensin 55 euroa per asukas. Rahan jako yliopistollista sairaalaa ylläpitäville hyvinvointialueille tapahtuisi niin ikään kapitaatioperusteisesti.

Rahan uudelleen jakoon esitetään kolme vaihtoehtoa: 1) yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen oma väestö, 2) yhteistoiminta-alueen (yta) väestö ja 3) edellisten yhdistelmä, jossa 50 % jaettaisiin yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen väestön mukaan ja 50 % yta väestön mukaan. Riippuen mallista tulisi Uudellemaalle lisärahoitusta seuraavasti 1) noin 58,8 milj. euroa 2) noin 27,0 milj. euroa 3) noin 42,9 miljoonaa euroa. Osana tasapainottamista on HUS-yhtymän jäsenmaksuosuuksiin huomioitu lisäyksenä 14,3 milj. euroa (1/3 yllä mainitusta 42,9 milj. eurosta). Vaikutukset vuodesta 2024 eteenpäin.

## TULOSLASKELMA TP 2021 – TS 2026, NYKYINEN TOIMINTA

Perusskenaario	2021		2022		TS 2024 perus	TS 2025 perus	TS 2026 perus	Muutos-%	Muutos-%	Muutos-%	Muutos-%
	2021	TA 2022	TP ENN	TAE 2023				TAE 2023/ TP ENN	TS 2024/ TAE 2023	TS 2025/ TS 2024	TS 2026/ TS 2025
Jäsenmaksuosuus	1 800 522	1 973 565	1 988 320	2 003 007	2 074 961	2 140 585	2 216 106	0,7 %	3,6 %	3,2 %	3,5 %
Myyntituotot sh toiminnasta jäseniltä	406 540	295 252	264 817	277 866	285 090	292 702	301 103	4,93 %	2,60 %	2,67 %	2,87 %
Myyntituotot sh toiminnasta muilta maksajilta	351 572	348 105	307 241	356 375	365 361	373 288	383 165	15,99 %	2,52 %	2,17 %	2,65 %
Myyntituotot sh toiminnasta sisäisiltä yksiköiltä	0	0	0	0	0	0	0				
Muut myyntitulot	168 990	165 145	166 605	162 541	166 768	171 220	176 134	-2,44 %	2,60 %	2,67 %	2,87 %
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	27 136	25 234	25 584	26 742	27 437	28 170	28 978	4,52 %	2,60 %	2,67 %	2,87 %
<b>Myyntituotot</b>	<b>2 754 758</b>	<b>2 807 302</b>	<b>2 752 566</b>	<b>2 826 532</b>	<b>2 919 617</b>	<b>3 005 965</b>	<b>3 105 485</b>	2,69 %	3,29 %	2,96 %	3,31 %
Maksutuotot	78 373	88 032	77 775	84 857	87 955	91 056	94 412	9,11 %	3,65 %	3,53 %	3,69 %
Tuet ja avustukset	98 394	12 994	32 213	21 979	15 550	15 966	16 424	-31,77 %	-29,25 %	2,67 %	2,87 %
Muut toimintatuotot	13 611	12 646	24 083	24 593	13 432	13 791	14 186	2,11 %	-45,38 %	2,67 %	2,87 %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 945 136</b>	<b>2 920 974</b>	<b>2 886 638</b>	<b>2 957 960</b>	<b>3 036 554</b>	<b>3 126 777</b>	<b>3 230 508</b>	<b>2,47 %</b>	<b>2,66 %</b>	<b>2,97 %</b>	<b>3,32 %</b>
Henkilöstökulut	1 447 149	1 528 963	1 496 378,8	1 550 764	1 597 528	1 660 057	1 731 333	3,63 %	3,02 %	3,91 %	4,29 %
Palkat ja palkkiot	1 198 573	1 262 314	1 233 048	1 280 758	1 319 181	1 370 815	1 429 672	3,87 %	3,00 %	3,91 %	4,29 %
Henkilösivukulut	248 576	266 650	263 331	270 006	278 347	289 242	301 661	2,54 %	3,09 %	3,91 %	4,29 %
Palvelujen ostot	705 131	624 902	625 248	610 731	621 724	633 537	646 208	-2,32 %	1,80 %	1,90 %	2,00 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	536 615	519 471	522 174	541 666	546 554	556 938	568 077	3,73 %	0,90 %	1,90 %	2,00 %
Avustukset	921	965	989	948	965	984	1 003	-4,13 %	1,80 %	1,90 %	2,00 %
Muut toimintakulut	119 924	128 524	124 460	127 876	133 168	133 311	136 800	2,74 %	4,14 %	0,11 %	2,62 %
<b>Toimintakulut</b>	<b>2 809 741</b>	<b>2 802 826</b>	<b>2 769 250</b>	<b>2 831 985</b>	<b>2 899 939</b>	<b>2 984 827</b>	<b>3 083 421</b>	<b>2,27 %</b>	<b>2,40 %</b>	<b>2,93 %</b>	<b>3,30 %</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>135 394</b>	<b>118 148</b>	<b>117 388</b>	<b>125 976</b>	<b>136 615</b>	<b>141 950</b>	<b>147 087</b>	<b>7,32 %</b>	<b>8,45 %</b>	<b>3,91 %</b>	<b>3,62 %</b>
Korkotuotot	404	-430	0	400	1 000	1 000	1 000		150,00 %	0,00 %	0,00 %
Muut rahoitustuotot	1 918	120	450	120	120	120	120	-73,33 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Korkokulut	724	1 600	1 100	6 600	13 870	17 823	22 818	500,00 %	110,15 %	28,50 %	28,03 %
Muut rahoituskulut	11 804	11 800	11 801	63	26	26	26	-99,47 %	-58,73 %	0,00 %	0,00 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-10 206</b>	<b>-13 710</b>	<b>-12 451</b>	<b>-6 143</b>	<b>-12 776</b>	<b>-16 729</b>	<b>-21 724</b>	<b>-50,66 %</b>	<b>107,98 %</b>	<b>30,94 %</b>	<b>29,86 %</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>125 188</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>	<b>123 839</b>	<b>125 221</b>	<b>125 363</b>	<b>14,19 %</b>	<b>3,34 %</b>	<b>1,12 %</b>	<b>0,11 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	110 166	104 438	104 937	119 833	123 839	125 221	125 363	14,19 %	3,34 %	1,12 %	0,11 %
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>110 166</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>	<b>123 839</b>	<b>125 221</b>	<b>125 363</b>	<b>14,19 %</b>	<b>3,34 %</b>	<b>1,12 %</b>	<b>0,11 %</b>
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0	0				
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>15 022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				



## TULOSLASKELMA TP 2021 – TS 2026, SISÄLTÄÄ SUUNNITTELUKAUDEN MERKITTÄVIMPIEN RAKENNUSINVESTOINTIEN VAIKUTUKSEN

Sisältää merkittävimpien rakennusinvestointien vaikutuksen	2022					Merkittävien rakennusinvestointien vaikutus		Merkittävien rakennusinvestointien vaikutus		Merkittävien rakennusinvestointien vaikutus			
	2021	TA 2022	TP ENN	TAE 2023	TS 2024 perus	TS 2024	TS 2025	TS 2025	TS 2026	TS 2026			
						vaikutus TS 2024	vaikutus TS 2025	vaikutus TS 2025	vaikutus TS 2026	vaikutus TS 2026			
Jäsenmaksuosuus	1 800 522	1 973 565	1 988 320	2 003 007	2 074 961	273	2 075 234	2 140 585	3 635	2 144 220	2 216 106	4 415	2 220 521
Myyntituotot sh toiminnasta jäseniltä	406 540	295 252	264 817	277 866	285 090	0	285 090	292 702	0	292 702	301 103	0	301 103
Myyntituotot sh toiminnasta muilta maksajilta	351 572	348 105	307 241	356 375	365 361	66	365 427	373 288	881	374 168	383 165	1 070	384 234
Myyntituotot sh toiminnasta sisäisiltä yksiköiltä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut myyntitulot	168 990	165 145	166 605	162 541	166 768	0	166 768	171 220	0	171 220	176 134	0	176 134
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	27 136	25 234	25 584	26 742	27 437	0	27 437	28 170	0	28 170	28 978	0	28 978
<b>Myyntituotot</b>	<b>2 754 758</b>	<b>2 807 302</b>	<b>2 752 566</b>	<b>2 826 532</b>	<b>2 919 617</b>	<b>339</b>	<b>2 919 956</b>	<b>3 005 965</b>	<b>4 516</b>	<b>3 010 481</b>	<b>3 105 485</b>	<b>5 485</b>	<b>3 110 970</b>
Maksutuotot	78 373	88 032	77 775	84 857	87 955	0	87 955	91 056	0	91 056	94 412	0	94 412
Tuet ja avustukset	98 394	12 994	32 213	21 979	15 550	0	15 550	15 966	0	15 966	16 424	0	16 424
Muut toimintatuotot	13 611	12 646	24 083	24 593	13 432	0	13 432	13 791	0	13 791	14 186	0	14 186
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 945 136</b>	<b>2 920 974</b>	<b>2 886 638</b>	<b>2 957 960</b>	<b>3 036 554</b>	<b>339</b>	<b>3 036 893</b>	<b>3 126 777</b>	<b>4 516</b>	<b>3 131 293</b>	<b>3 230 508</b>	<b>5 485</b>	<b>3 235 993</b>
Henkilöstökulut	1 447 149	1 528 963	1 496 378,8	1 550 764	1 597 528	4 794	1 602 322	1 660 057	6 464	1 666 522	1 731 333	8 064	1 739 396
Palkat ja palkkiot	1 198 573	1 262 314	1 233 048	1 280 758	1 319 181	3 959	1 323 139	1 370 815	5 338	1 376 153	1 429 672	6 659	1 436 331
Henkilösivukulut	248 576	266 650	263 331	270 006	278 347	835	279 182	289 242	1 126	290 368	301 661	1 405	303 066
Palvelujen ostot	705 131	624 902	625 248	610 731	621 724	5 315	627 039	633 537	8 177	641 714	646 208	8 979	655 186
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	536 615	519 471	522 174	541 666	546 554	470	547 024	556 938	2 384	559 323	568 077	2 536	570 613
Avustukset	921	965	989	948	965	0	965	984	0	984	1 003	0	1 003
Muut toimintakulut	119 924	128 524	124 460	127 876	133 168	4 474	137 642	133 311	16 478	149 789	136 800	18 432	155 232
<b>Toimintakulut</b>	<b>2 809 741</b>	<b>2 802 826</b>	<b>2 769 250</b>	<b>2 831 985</b>	<b>2 899 939</b>	<b>15 052</b>	<b>2 914 992</b>	<b>2 984 827</b>	<b>33 504</b>	<b>3 018 331</b>	<b>3 083 421</b>	<b>38 010</b>	<b>3 121 431</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>135 394</b>	<b>118 148</b>	<b>117 388</b>	<b>125 976</b>	<b>136 615</b>		<b>136 615</b>	<b>141 950</b>	<b>-28 988</b>	<b>112 962</b>	<b>147 087</b>	<b>-32 525</b>	<b>114 562</b>
Korkotuotot	404	-430	0	400	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000
Muut rahoitustuotot	1 918	120	450	120	120	0	120	120	0	120	120	0	120
Korkokulut	724	1 600	1 100	6 600	13 870	3 330	17 200	17 823	5 177	23 000	22 818	6 982	29 800
Muut rahoituskulut	11 804	11 800	11 801	63	26	0	26	26	0	26	26	0	26
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-10 206</b>	<b>-13 710</b>	<b>-12 451</b>	<b>-6 143</b>	<b>-12 776</b>	<b>-3 330</b>	<b>-16 106</b>	<b>-16 729</b>	<b>-5 177</b>	<b>-21 906</b>	<b>-21 724</b>	<b>-6 982</b>	<b>-28 706</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>125 188</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>	<b>123 839</b>	<b>-18 043</b>	<b>105 795</b>	<b>125 221</b>	<b>-34 165</b>	<b>91 056</b>	<b>125 363</b>	<b>-39 507</b>	<b>85 856</b>
Poistot ja arvonalentumiset	110 166	104 438	104 937	119 833	123 839	1 097	124 936	125 221	6 335	131 556	125 363	9 967	135 330
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>110 166</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>	<b>123 839</b>	<b>1 097</b>	<b>124 936</b>	<b>125 221</b>	<b>6 335</b>	<b>131 556</b>	<b>125 363</b>	<b>9 967</b>	<b>135 330</b>
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>15 022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-19 140</b>	<b>-19 140</b>	<b>0</b>	<b>-40 500</b>	<b>-40 500</b>	<b>0</b>	<b>-49 474</b>	<b>-49 474</b>

## TULOSLASKELMA TP 2021 – TS 2026, SISÄLTÄÄ VM:N PALVELUTARVEINDEKSIIN YLITTÄVÄN HUS-ALUEEN PALVELUTARPEEN

Sisältää VM:n palvelutarveindeksiin ylittävän HUS-alueen palvelutarpeen	2022				TS 2024 perus	Merkittävien rakennus-investointien vaikutus TS 2024	Indeksin ylittävä palvelu-tarve TS 2024	TS 2024 yhteensä	TS 2025 perus	Merkittävien rakennus-investointien vaikutus TS 2025	Indeksin ylittävä palvelu-tarve TS 2025	TS 2025 yhteensä	TS 2026 perus	Merkittävien rakennus-investointien vaikutus TS 2026	Indeksin ylittävä palvelu-tarve TS 2026	TS 2026 yhteensä
	2021	TA 2022	TP ENN	TAE 2023												
Jäsenmaksuusuus	1 800 522	1 973 565	1 988 320	2 003 007	2 074 961	273	2 075 234	2 140 585	3 635	2 144 220	2 216 106	4 415	2 216 106	4 415	0	2 220 521
Myyntituotot sh toiminnasta jäseniltä	406 540	295 252	264 817	277 866	285 090	0	285 090	292 702	0	292 702	301 103	0	301 103	0	0	301 103
Myyntituotot sh toiminnasta muilta maksajilta	351 572	348 105	307 241	356 375	365 361	66	365 427	373 288	881	374 168	383 165	1 070	383 165	1 070	0	384 234
Myyntituotot sh toiminnasta sisäisiltä yksiköiltä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut myyntitulot	168 990	165 145	166 605	162 541	166 768	0	166 768	171 220	0	171 220	176 134	0	176 134	0	0	176 134
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	27 136	25 234	25 584	26 742	27 437	0	27 437	28 170	0	28 170	28 978	0	28 978	0	0	28 978
Myyntituotot	2 754 758	2 807 302	2 752 566	2 826 532	2 919 617	339	2 919 956	3 005 965	4 516	3 010 481	3 105 485	5 485	3 105 485	5 485	0	3 110 970
Maksutuotot	78 373	88 032	77 775	84 857	87 955	0	87 955	91 056	0	91 056	94 412	0	94 412	0	0	94 412
Tuet ja avustukset	98 394	12 994	32 213	21 979	15 550	0	15 550	15 966	0	15 966	16 424	0	16 424	0	0	16 424
Muut toimintatuotot	13 611	12 646	24 083	24 593	13 432	0	13 432	13 791	0	13 791	14 186	0	14 186	0	0	14 186
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 945 136</b>	<b>2 920 974</b>	<b>2 886 638</b>	<b>2 957 960</b>	<b>3 036 554</b>	<b>339</b>	<b>3 036 893</b>	<b>3 126 777</b>	<b>4 516</b>	<b>3 131 293</b>	<b>3 230 508</b>	<b>5 485</b>	<b>3 230 508</b>	<b>5 485</b>	<b>0</b>	<b>3 235 993</b>
Henkilöstökulut	1 447 149	1 528 963	1 496 378,8	1 550 764	1 597 528	4 794	1 602 519	1 660 057	6 464	1 672 625	1 731 333	8 064	1 731 333	8 064	11 049	1 750 446
Palkat ja palkkiot	1 198 573	1 262 314	1 233 048	1 280 758	1 319 181	3 959	1 323 303	1 370 815	5 338	1 381 194	1 429 672	6 659	1 429 672	6 659	9 124	1 445 455
Henkilösivukulut	248 576	266 650	263 331	270 006	278 347	835	279 217	289 242	1 126	291 432	301 661	1 405	291 432	1 405	1 925	304 991
Palvelujen ostot	705 131	624 902	625 248	610 731	621 724	5 315	627 116	633 537	8 177	644 089	646 208	8 979	646 208	8 979	4 300	659 486
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	536 615	519 471	522 174	541 666	546 554	470	547 091	556 938	2 384	561 411	568 077	2 536	568 077	2 536	3 780	574 393
Avustukset	921	965	989	948	965	0	966	984	0	987	1 003	0	1 003	0	7	1 010
Muut toimintakulut	119 924	128 524	124 460	127 876	133 168	4 474	137 658	133 311	16 478	150 287	136 800	18 432	136 800	18 432	900	156 132
<b>Toimintakulut</b>	<b>2 809 741</b>	<b>2 802 826</b>	<b>2 769 250</b>	<b>2 831 985</b>	<b>2 899 939</b>	<b>15 052</b>	<b>2 915 350</b>	<b>2 984 827</b>	<b>33 504</b>	<b>3 029 400</b>	<b>3 083 421</b>	<b>38 010</b>	<b>3 083 421</b>	<b>38 010</b>	<b>20 037</b>	<b>3 141 468</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>135 394</b>	<b>118 148</b>	<b>117 388</b>	<b>125 976</b>	<b>136 615</b>		<b>-358</b>	<b>136 257</b>	<b>141 950</b>	<b>-28 988</b>	<b>-11 069</b>	<b>101 893</b>	<b>147 087</b>	<b>-32 525</b>	<b>-20 037</b>	<b>94 525</b>
Korkotuotot	404	-430	0	400	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	0	0	1 000
Muut rahoitustuotot	1 918	120	450	120	120	0	120	120	0	120	120	0	120	0	0	120
Korkokulut	724	1 600	1 100	6 600	13 870	3 330	17 200	17 823	5 177	23 000	22 818	6 982	22 818	6 982	0	29 800
Muut rahoituskulut	11 804	11 800	11 801	63	26	0	26	26	0	26	26	0	26	0	0	26
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-10 206</b>	<b>-13 710</b>	<b>-12 451</b>	<b>-6 143</b>	<b>-12 776</b>	<b>-3 330</b>	<b>-16 106</b>	<b>-16 729</b>	<b>-5 177</b>	<b>-21 906</b>	<b>-21 724</b>	<b>-6 982</b>	<b>-21 724</b>	<b>-6 982</b>	<b>0</b>	<b>-28 706</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>125 188</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>		<b>-18 043</b>	<b>-358</b>	<b>-18 401</b>	<b>125 221</b>	<b>-34 165</b>	<b>-11 069</b>	<b>79 987</b>	<b>125 363</b>	<b>-39 507</b>	<b>-20 037</b>	<b>65 819</b>
Poistot ja arvonalentumiset	110 166	104 438	104 937	119 833	123 839	1 097	124 936	125 221	6 335	131 556	125 363	9 967	125 363	9 967	0	135 330
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>110 166</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>	<b>123 839</b>	<b>1 097</b>	<b>124 936</b>	<b>125 221</b>	<b>6 335</b>	<b>131 556</b>	<b>125 363</b>	<b>9 967</b>	<b>125 363</b>	<b>9 967</b>	<b>0</b>	<b>135 330</b>
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>15 022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-19 140</b>	<b>-358</b>	<b>-19 498</b>	<b>0</b>	<b>-40 500</b>	<b>-11 069</b>	<b>-51 569</b>	<b>0</b>	<b>-49 474</b>	<b>-20 037</b>	<b>-69 512</b>

TULOSLASKELMA TP 2021 – TS 2026, SISÄLTÄÄ TALOUSSUUNNITELMAVUOSIEN SOPEUTTAMISTARPEEN JA YLIOPISTOSAIRAALALISÄN

Sisältää taloussuunnitelma vuosien sopeuttamistarpeen ja yliopistosairaalaisän vaikutuksen	2022						Merkittävien rakennus-investointien vaikutus TS 2024	Indeksin ylittävä palvelu-tarve TS 2024	2025						2026					
	2021	TA 2022	TP ENN	TAE 2023	TS 2024 perus	TS 2024			TS 2024	TS 2024 yhteensä	TS 2025 perus	TS 2025	TS 2025	TS 2025 yhteensä	TS 2025 perus	TS 2026	TS 2026	TS 2026 yhteensä	TS 2026 perus	TS 2026
Jäsenmaksu	1 800 522	1 973 565	1 988 320	2 003 007	2 074 961	273		14 303	2 089 537	2 140 585	3 635		14 303	2 158 523	2 216 106	4 415		14 303	2 234 824	
Myyntituotot sh toiminnasta jäseniltä	406 540	295 252	264 817	277 866	285 090	0			285 090	292 702	0			292 702	301 103	0			301 103	
Myyntituotot sh toiminnasta muilta maksajilta	351 572	348 105	307 241	356 375	365 361	66			365 427	373 288	881			374 168	383 165	1 070			384 234	
Myyntituotot sh toiminnasta sisäisiltä yksiköiltä	0	0	0	0	0	0			0	0	0			0	0	0			0	
Muut myyntitulot	168 990	165 145	166 605	162 541	166 768	0			166 768	171 220	0			171 220	176 134	0			176 134	
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	27 136	25 234	25 584	26 742	27 437	0			27 437	28 170	0			28 170	28 978	0			28 978	
<b>Myyntituotot</b>	<b>2 754 758</b>	<b>2 807 302</b>	<b>2 752 566</b>	<b>2 826 532</b>	<b>2 919 617</b>	<b>339</b>	<b>0</b>	<b>14 303</b>	<b>2 934 259</b>	<b>3 005 965</b>	<b>4 516</b>	<b>0</b>	<b>14 303</b>	<b>3 024 784</b>	<b>3 105 485</b>	<b>5 485</b>	<b>0</b>	<b>14 303</b>	<b>3 125 273</b>	
Maksutuotot	78 373	88 032	77 775	84 857	87 955	0			87 955	91 056	0			91 056	94 412	0			94 412	
Tuet ja avustukset	98 394	12 994	32 213	21 979	15 550	0			15 550	15 966	0			15 966	16 424	0			16 424	
Muut toimintatuotot	13 611	12 646	24 083	24 593	13 432	0			13 432	13 791	0			13 791	14 186	0			14 186	
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 945 136</b>	<b>2 920 974</b>	<b>2 886 638</b>	<b>2 957 960</b>	<b>3 036 554</b>	<b>339</b>	<b>0</b>	<b>14 303</b>	<b>3 051 196</b>	<b>3 126 777</b>	<b>4 516</b>	<b>0</b>	<b>14 303</b>	<b>3 145 596</b>	<b>3 230 508</b>	<b>5 485</b>	<b>0</b>	<b>14 303</b>	<b>3 250 295</b>	
Henkilöstökulut	1 447 149	1 528 963	1 496 379	1 550 764	1 597 528	4 794	197	-2 862	1 599 657	1 660 057	6 464	6 104	-20 726	1 651 899	1 731 333	8 064	11 049	-31 000	1 719 446	
Palkat ja palkkiot	1 198 573	1 262 314	1 233 048	1 280 758	1 319 181	3 959	163	-2 363	1 320 939	1 370 815	5 338	5 040	-17 115	1 364 079	1 429 672	6 659	9 124	-25 598	1 419 857	
Henkilösivukulut	248 576	266 650	263 331	270 006	278 347	835	34	-499	278 718	289 242	1 126	1 064	-3 611	287 821	301 661	1 405	1 925	-5 401	299 590	
Palvelujen ostot	705 131	624 902	625 248	610 731	621 724	5 315	77	-1 114	626 002	633 537	8 177	2 376	-7 910	636 179	646 208	8 979	4 300	-11 570	647 916	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	536 615	519 471	522 174	541 666	546 554	470	68	-979	546 112	556 938	2 384	2 088	-6 954	554 457	568 077	2 536	3 780	-10 171	564 222	
Avustukset	921	965	989	948	965	0	0	-2	964	984	0	4	-12	975	1 003	0	7	-18	992	
Muut toimintakulut	119 924	128 524	124 460	127 876	133 168	4 474	16	-239	137 420	133 311	16 478	497	-1 664	148 622	136 800	18 432	900	-2 449	153 683	
<b>Toimintakulut</b>	<b>2 809 741</b>	<b>2 802 826</b>	<b>2 769 250</b>	<b>2 831 985</b>	<b>2 899 939</b>	<b>15 052</b>	<b>358</b>	<b>-5 196</b>	<b>2 910 154</b>	<b>2 984 827</b>	<b>33 504</b>	<b>11 069</b>	<b>-37 267</b>	<b>2 992 133</b>	<b>3 083 421</b>	<b>38 010</b>	<b>20 037</b>	<b>-55 209</b>	<b>3 086 259</b>	
<b>Toimintakate</b>	<b>135 394</b>	<b>118 148</b>	<b>117 388</b>	<b>125 976</b>	<b>136 615</b>	<b>-358</b>	<b>19 498</b>	<b>155 755</b>	<b>141 950</b>	<b>-28 988</b>	<b>-11 069</b>	<b>51 569</b>	<b>153 462</b>	<b>147 087</b>	<b>-32 525</b>	<b>-20 037</b>	<b>69 512</b>	<b>164 036</b>		
Korkotuotot	404	-430	0	400	1 000	0			1 000	1 000	0			1 000	1 000	0			1 000	
Muut rahoitustuotot	1 918	120	450	120	120	0			120	120	0			120	120	0			120	
Korkokulut	724	1 600	1 100	6 600	13 870	3 330			17 200	17 823	5 177			23 000	22 818	6 982			29 800	
Muut rahoituskulut	11 804	11 800	11 801	63	26	0			26	26	0			26	26	0			26	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-10 206</b>	<b>-13 710</b>	<b>-12 451</b>	<b>-6 143</b>	<b>-12 776</b>	<b>-3 330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16 106</b>	<b>-16 729</b>	<b>-5 177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-21 906</b>	<b>-21 724</b>	<b>-6 982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-28 706</b>	
<b>Vuosikate</b>	<b>125 188</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>	<b>123 839</b>	<b>-18 043</b>	<b>-358</b>	<b>19 498</b>	<b>124 936</b>	<b>125 221</b>	<b>-34 165</b>	<b>-11 069</b>	<b>51 569</b>	<b>131 556</b>	<b>125 363</b>	<b>-39 507</b>	<b>-20 037</b>	<b>69 512</b>	<b>135 330</b>	
Poistot ja arvonalentumiset	110 166	104 438	104 937	119 833	123 839	1 097			124 936	125 221	6 335			131 556	125 363	9 967			135 330	
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>110 166</b>	<b>104 438</b>	<b>104 937</b>	<b>119 833</b>	<b>123 839</b>	<b>1 097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124 936</b>	<b>125 221</b>	<b>6 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>131 556</b>	<b>125 363</b>	<b>9 967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>135 330</b>	
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0			0	0	0			0	0	0			0	
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>15 022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-19 140</b>	<b>-358</b>	<b>19 498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-40 500</b>	<b>-11 069</b>	<b>51 569</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-49 474</b>	<b>-20 037</b>	<b>69 512</b>	<b>0</b>	